

Данила Кружков

Стратегия · Операционное управление · Финансы · PMO и проекты · AI автоматизация

ex McKinsey · ex Альфа-Банк · ex Открытие · ex Family Office UHNWI · AI Founder

danilakruzhkov@gmail.com · +7 985 338 14 07 · Telegram: @DanilaKrv · полная занятость

Стратег и операционный лидер с 10+ годами опыта в консалтинге, банках и стартапах.

ОПЫТ

ClipPoints — Founder & CEO

07/2024 — настоящее время · удалённо

- Запуск с нуля прибыльного сервисного бизнеса и вывод его на операционную модель, работающую без ежедневного участия основателя: **маржа 40%+**, окупаемость точки около 2 месяцев, **сквозная конверсия 30%**
- Полный управленческий контур: стратегия, юнит-экономика, ценообразование, найм, стандарты качества, управленческая отчётность
- Операционный конвейер автоматизирован end to end на AI: платформа продаж в реальном времени, чат-боты, медиа-конвейер, генерация контента

Family Office (UHNWI) — Strategy & Investment Lead

01/2023 — 06/2024 · ОАЭ / Турция

- Запуск корпоративного обслуживания нового клиентского сегмента в турецком банке (международные компании и UHNWI): **\$6B годового оборота направления за 12 месяцев**
- Построение операционной и коммерческой модели направления: система продаж, сервис, регламенты и KPI
- Финансовое моделирование, инвестиционный анализ и стратегии для проектов и холдинговых структур семьи (ОАЭ / Турция)

Банк Открытие — Управляющий директор по стратегии розничного бизнеса

12/2020 — 12/2022 · Москва

- Разработка и операционализация стратегии розничного бизнеса: бизнес-модель, анализ рынка и конкурентов, зоны роста по ключевым продуктам
- Инициативы роста доходности: оптимизация тарифов, улучшение воронок продаж, повышение кросс-продаж; сегментная стратегия привлечения клиентов
- Участие в подготовке и реализации сделки по продаже банка стратегическому инвестору**

Альфа-Банк — Руководитель направления планирования и стратегии Клиентских путей Розничного бизнеса

09/2019 — 12/2020 · Москва

- Построение **PMO для портфеля 350+ проектов**: сроки, риски, executive-отчётность
- Координация **7 продуктовых трайбов** розничного бизнеса: приоритизация инициатив, ресурсы, бюджеты, кросс-функциональное взаимодействие
- Кросс-продуктовые стратегии и инициативы повышения доходности; антикризисные меры 2020 года

McKinsey & Company — Analytics Specialist

10/2015 — 09/2019 · Москва

- 10+ консалтинговых проектов** в банках, металлургии и машиностроении (Россия и Восточная Европа): стратегия, операционная эффективность, трансформация — от анализа до управления внедрением инициатив
- 30+ проектных предложений**: цели и структура проектов, коммерческие условия; участие в запуске 3+ новых проектов
- Финансовое моделирование для клиентских кейсов: three-statement модели, DCF, LBO, sensitivity-анализ

McKinsey & Company — Координатор отдела part-time сотрудников

03/2013 — 09/2015 · Москва

- Построение и развитие отдела part-time сотрудников (30+ человек): процессы, рекрутинг, распределение задач, контроль качества

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

- Торговая компания** · удалённо — запуск с нуля до операционной готовности за 3 месяца: международные платежи и торговля
- Нуапн (девелопмент, 9 застройщиков)** · удалённо — единая финансовая модель 9 застройщиков и 15 жилых комплексов + веб-портал для отдела продаж с автоматическим формированием офферов
- AI-приложения** · удалённо — собственные разработки на Claude + n8n: от внутренних инструментов до точечных продуктов под узкие сегменты

ОБРАЗОВАНИЕ

МГУ им. Ломоносова

Механико-математический факультет, кафедра теории вероятностей · Специалист, 2014

- Диплом: «Вложение Скорохода в геометрическое броуновское движение и его применения»

НАВЫКИ

Финансы: финансовое моделирование (three-statement, DCF, LBO) · FP&A и бюджетирование · юнит-экономика · инвестиционный анализ и оценка · ценообразование

Стратегия и управление: стратегия и трансформация · анализ рынка · PMO и портфельное управление (350+ проектов) · кросс-функциональное лидерство · KPI и P&L

Банкинг: розница · корпоратив · private banking · платежи и трансграничные переводы · клиентские пути и сегментация

AI и инструменты: Claude API · Claude Code · agentic workflows · n8n · Supabase · SQL (PostgreSQL) · Excel (advanced, VBA) · PowerPoint

Языки: русский (родной) · английский — B2